



Bedrijfsplan 2019

maart 2020

Bedrijfsplan 2019

maart 2020

Verspreiding bedrijfsplan

Bedrijfsplan is verstrekt aan:

- Directie (dhr. H. de Koning)
- Adviseur (dhr. C. de Koning)
- Controller (dhr. M. Kin)
- Relatiemanager (dhr. H. du Mortier)
- Auditor DNV
- Kwaliteitsmanager (auteur)

Vertrouwelijk

In dit document wordt de ziel van onze bedrijfsvoering blootgelegd. Om die reden dient het strikt ten gunste van de eigen bedrijfsvoering gebruikt te worden. Uiteraard mag iedere medewerker van de KoningGroep het inzien. Zonder expliciete toestemming mag niets van deze inhoud aan derden bekend worden gemaakt.

9. Milieu

Doelstellingen

- streven naar verdere beperking van weggooien van middelen en disposables
- het aanleggen van een 'zonneparkje' op de daken Oosterhout en Drimmelen
- onderzoek naar meer zonnepanelen dan noodzakelijk voor de eigen energie behoefte
- pictogrammen passend, maar ook netjes (mooi)

Gerealiseerd

- alle tools, niet ingebruik, zijn gecontroleerd op beschikbaarheid
- alle 'rommel' is op correcte wijze afgevoerd

Beoordeling wet- en regelgeving

De voor ons relevante wet- en regelgeving wordt 2x jaarlijks getoetst. Hiervoor is het document wet- en regelgeving aangepast. Opgenomen zijn de wetgeving, hyperlinks welke een toelichting of nadere informatie kunnen geven, een toelichting indien handig, overzicht mijnsccm etc. Op basis van dit document kan de VOS registratie per onderdeel gespecificeert bekeken worden.

Alhier wordt het totaal weergegeven.

Onze milieuaspecten

1. Lucht

geen bijzonderheden

Vos registratie totalen

locatie	2019	2018	2017	2016
totalen kg	44.409	40.403	44.370	20878
totaal in ltr	147.266	133.451		

2. Water

Geen bijzonderheden.

3. Bodem

Direct na de brand heeft de omgevingsdienst een controle in Oosterhout uitgevoerd op mogelijke bodemverontreiniging.

Dit heeft NIET geleid tot verdere vragen.

4. Groen en ecologie

Geen bijzonderheden.

Onze aandacht voor groen kan beperkt zijn. Nu met de vestiging Drimmelen zijn we direct verbonden aan waterwegen en hebben we nieuwe aandachtspunten, zoals dijken, groen en water.

Ook zijn er rotondes geadopteerd welke van groen voorzien zijn, deze worden gesponsord en door ons onderhouden.

Het geheel van de groenvoorzieningen is uitbesteed aan gespecialiseerde bedrijven. Wel vindt er regelmatige beoordeling plaats of betreffend 'groen' correct onderhouden wordt, en netjes bijligt.

Tenslotte weten onze stakeholders dat we dit groen in bezit hebben en een slordige uitstraling draagt niet bij aan reputatie.

CO2

zie hoofdstuk 10

Verbruik handgereedschappen

2019	2018	2017	2016
261.398	211.717	212.984	232.000
1,743 %	1,5786 %	1,703 %	

Specifiek benoemd

1. Extern

Onze klanten kijken zeer zeker respectvol naar onze milieu inspanning(en). Een en ander draagt bij aan een goede reputatie in de branche waar we graag actief in zijn (water gebonden activiteiten).

2. Intern

Het kost af en toe best kruim om de aandacht vast te houden. Niet een ieder heeft vaak dezelfde aandacht of interesse om hiermee bezig te zijn

3. We voldoen / compliance

Met behulp van het document wet- en regelgeving toetst Ad met Hans als ondersteuning jaarlijks of we voldoen aan wet- en regelgeving.

Dit wordt aangevuld met het voldoen aan de wensen van onze klanten.

4. Levensloop

Onze werkzaamheden hebben een eindige levensloop. Dit is gedeeltelijk waar.

Het aanbrengen van nieuwe coatings en anti-fouling is eindig. Wel zijn dit levensloop verlengende activiteiten voor de schepen waar de dit bij doen EN heeft dit tot groot effect dat de weerstand van een schip belangrijk verlaagd wordt. Om dit uit te drukken in percentages is voor ons niet mogelijk, daar deze inzet/ opdracht afhankelijk is van de periodiek van onderhoud.

Grit kan meermaals gebruikt worden en gerecycled worden, daar waar mogelijk doen we dit. Deze inzet is wel afhankelijk van de beschreven opdracht.

Ten aanzien van de GlasKoning is recycling wel mogelijk en glas wordt dan ook ingezameld en afgevoerd volgens de geeigende wegen.

De eerste stap in het circulair maken van producten en diensten is het begrijpen van de milieu-impact van gebruikte grondstoffen en processen. Dit verklaart grotendeels waar de risico's en kansen liggen die moeten worden aangepakt.

5. Risico's en kansen

Qua kansen is een uitbouw, van het werken aan milieu, zeer zeker goed voor de reputatie. Daarnaast hebben we inspanningen op we werken in de infrastructuur laten

liggen - concurrentie, prijzen onder druk.

De GlasKoning staat onder druk, daar staat tegen over dat we middels onze milieucertificaten vrij vlot, zo we zouden willen, werken in de infrastructuur-werken weer zouden kunnen oppakken.

De overwegingen lopen.

Acties / wijzigingen

- Het uitsorteren van middelen welke zinvol zijn om te bewaren
- Aansluitend hierop - Het nog verder opruimen van 'rommel'
- Aanleg zonnepanelen

10. CO2 reductie

Inleiding

De input hiervoor, met betrekking tot CO2 reductie bestaan uit:

- De geactualiseerde emissie inventarisatie (energie prestaties)
- De CO2-reductie doelstellingen
- De CO2-reductie maatregelen
- Overige ontwikkelingen op gebied van CO2-reductie
- Ketenanalyses
- Keteninitiatieven

Doelstellingen voor 2019/ 2020

scope 1 3%, scope 2 3%, scope 3 0,5%

Op basis van het referentiejaar had een daling van 4,0 - 0,12 gerealiseerd moeten zijn (zijnde 3%) gerealiseerd is 0,2 (van 4,0 naar 3,8 op omzet niveau).

De toename per medewerker is toe te schrijven naar de inspanning per medewerker.

We zien onszelf niet als koploper op dit gebied, maar wel als een stugge middenmotor.

Gerealiseerd / Energie Prestaties

Voor deze beoordeling zijn de energie prestaties van het huidige jaar tot het uitvoeren van deze management review wederom afgezet tegen de prestaties van het basis jaar 2012. Op basis van deze vergelijking wordt gekeken hoe de voortgang is van het CO2-reductiebeleid. Tevens wordt gekeken of er trends zijn te zien.

Om een goed beeld te krijgen is de uitstoot gerelateerd aan het gemiddeld aantal FTE's in die periode.

Voor de footprint - zie rapportages milieubarometer.

Trends in de energie prestaties

We zien dat we in geleidelijkheid de doelstelling (reductie 3% per jaar) weten te realiseren, dit ten opzichte van de omzet.

CO2 footprint, zie bijlage 'milieubarometer rapport

In de tabel valt te zien dat de stijging in scope 1 veroorzaakt wordt door het brandstof verbruik van bedrijfsauto's. Met name de toename van auto's veroorzaakt de stijging t.o.v. het referentiejaar. Verder is de CO2-uitstoot over de hele linie van scope 1 en 2 ook hoger dan de tweede helft van 2012, een en ander het gevolg van groei van omzetten.

Als bedrijf streven we naar een groei, waardoor ook de hoeveelheid werk toe zal nemen. Door de uitstoot terug te rekenen naar een verhouding ten opzichte van de omzet wordt dit enigszins genormaliseerd.

Het soort werk wordt door ons sterk beïnvloed op basis van de projecten waarbij we betrokken zijn, waarbij de onze inzet ook op project basis nog verschillend is / kan zijn.

De CO2-uitstoot die verband houdt met de aard van de werkzaamheden is niet te normaliseren door deze om te rekenen onderliggende verhoudingen, daarom is het ook lastig om conclusies te verbinden aan een stijging of daling van de uitstoot als gevolg van het brandstof gebruik materieel.

Voortgang maatregelen

In het milieubarometer rapport is een maatregelenlijst opgenomen, zoals vereist volgens de CO2 PL.

Om de CO2-reductiedoelstelling te behalen zijn een aantal maatregelen genomen. In de management review is gekeken naar de status en de effectiviteit van de maatregelen.

Keten initiatieven

In het streven naar reductie van de CO2-emissies neemt de KoningGroep onder andere ook actief deel aan verschillende keteninitiatieven.

Het betreft met name de volgende initiatieven:

- Integraal samenwerken - Maritiem (of ETO) cluster
- Deelname in Expertgroep OnderhoudNL (Fosag)
- Brabants Zeeuwse Werkgevers Vereniging
- Aanleg zonnepark, energie leveren aan derden.

Zie verdere de uitwerking van dit aspect in het document deelname initiatieven.

Functioneren van CO2 reductiesysteem

De CO2-prestatieladder is ingevoerd in de eerste maanden van 2011 / 2012. Hiertoe is een emissie inventaris opgesteld op basis van beschikbare gegevens uit 2011. Door deze emissie inventaris is inzicht verkregen in de CO2 emissie.

Op basis van dit inzicht zijn de CO2-reductiedoelstellingen de bijbehorende maatregelen bepaald. In 2013 zijn deze deels al ten uitvoer gebracht, hetgeen ook terug te zien is in

de voortgang van de maatregelen.

Berekening van de footprint laat zien dat de kwaliteit van registraties steeds beter wordt.

Acties / wijzigingen

Doelstellingen, maatregelen en toewijzing middelen

De directie ziet vooralsnog geen noodzaak om de doelstellingen te wijzigen.

Als nieuwe maatregel is de KoningGroep aan het inventariseren of het zinvol / renderend is om zonnepanelen op de daken aan te brengen.

Subsidie aanvragen zijn inmiddels weg. Het doel gaat worden 'het aanleggen van 300/400 zonnepanelen.

Continue verbetering

Ter verbetering van het CO2 reductiesysteem worden door Hans en Ad behoorlijk wat seminars en studies gedaan. Probleem hierbij is dat de referentiekaders dermate verschillend zijn in de benadering dat dit eerder verwarrend is dan oplossend.

CO2 reductiesysteem

De directie ziet vooralsnog geen noodzaak om het CO2 reductiesysteem te wijzigen. De reductie doelstelling voor scope 1&2 blijft gehandhaafd op 3% (t.o.v. omzet niveaus).

Voor scope 3

Steeds hebben we aangeduid dat de doelstelling voor scope 3 0,5% dient te zijn, echter;

Wij brengen antifouling aan op jachten, daarnaast kunnen wij de schroeven van de jachten coaten met 'propspeed'. Het geheel zorgt ervoor dat de boot gladder door het water gaat waardoor brandstofverbruiken beperkt worden. Kwalitatieve goede antifouling voorkomt een eerdere aangroei van algen.

De reductie is aanzienlijk, maar verdwijnt door tijd (slijtage van de antifouling) waardoor een direct resultaat niet echt te benaderen is. Studies zijn aanwezig.

Het directe resultaat is afhankelijk van, hoe vaak vaart de boot, aangroei bij een stilliggende boot is groter en de frequentie waarbij de booteigenaar zijn schip laat onderhouden. Men ervaart zelf al slechtere vaareigenschappen en meer brandstofverbruik als de antifouling slijt, wat de eigenaar als vanzelf zal motiveren tot onderhoud hierop.

Normaliter worden deze werkzaamheden jaarlijks uitgevoerd.

In deze zijn de effecten, procentueel gezien, niet wijzigend of een schip nu 15 of 150 meter is. Het directe effect wordt enkel groter.

Dus wij blijven deze doelstelling, daar een inhoudelijke benadering niet mogelijk is.

11. Directiebeoordeling

Beoordeling stakeholder analyse

De stakeholder analyse zien we als een groei document

12. Borging behoorlijk bestuur

Maatregelen en besluiten met betrekking tot het borgen van behoorlijk bestuur

Borging van behoorlijk bestuur zal een steeds prominentere rol gaan spelen in onze uitwerkingen. Belangen worden groter, de organisatie groeit en verwevenheid met stakeholders neemt toe.

Dit jaarverslag/directiebeoordeling wordt toegevoegd aan de (korte) AVA, waarmee we de diverse aspecten en onderdelen van onze organisatie wensen te onderbouwen, toe te lichten. Waardoor de decharge zich niet beperkt tot een algemeen korte zinsnede, maar een volledige onderbouwing van de groep met haar werkmaatschappijen. Waardoor decharge op juiste wijze verleend kan worden en aangetoond wordt dat de AVA de beschikking heeft gehad over alle informatie van de gehele organisatie en wij als bestuurders onze taken op juiste wijze vervuld hebben.

In deze worden de aandeelhouders in kennis gesteld om op inhoudelijke wijze van deze directiebeoordeling mee te nemen bij de AVA, hiermee zijn de aandeelhouders voldoende en volledig geïnformeerd en kunnen met vertrouwen decharge uitspreken voor het gevoerde bestuursbeleid.

Derhalve:

De vergadering van aandeelhouders is door de directie voorafgaand aan de presentatie van de jaarrekening en het jaarverslag door de directie juist en volledig geïnformeerd. De vergadering van aandeelhouders heeft kennis genomen van de directiebeoordeling zoals die volgt uit het in de onderneming opgestelde managementsysteem, wat voldoet aan de ISO 9001, ISO 14001, VCA** normen. Het certificaat CO2 prestatieladder is van niveau 3 gestegen naar niveau 4, wat voor ons inhoudt dat dit vooral een administratieve verificatie en onderbouwing betekent.

Het geheel van normen wordt jaarlijks extern getoetst door de Certificerende Instantie (DNV-GL Business Assurance) waaruit gebleken is dat er een correcte naleving plaatsvindt van de norm(en) en voldaan wordt aan een zorgvuldige waarborging voor behoorlijk bestuur van de vennootschap. Derhalve kan de AVA gemotiveerd besluiten tot decharge verlenen aan het bestuur voor de afgelegde rekening en verantwoording en het gevoerde algemene en financiële beleid.

Over het algemeen weten we best waar we CO2 reductie kunnen realiseren (auto's, compressoren, gebruik elektriciteit derden). Complexer is om de CO2 emissie welke op de werven geproduceerd wordt in kaart te krijgen. Dit vraagstuk blijft complex, daar de energiestromen op de werven door elkaar gebruikt worden (zowel de werf zelf als de verschillende (onder)aannemers maken gebruik van dezelfde voorzieningen, welke door de werf verzorgd worden)

Het beleid wordt aangescherpt. Doel is om de verkoopinspanningen gericht te maken. Onze verkoopactiviteiten dienen zich te ontwikkelen naar een meer gestructureerde en

strategische aard. De wens is om beter en met meer vooruitziende blik offertes uit te zetten welke succesvol zijn, danwel verbeteringen hierin aan te brengen om het doel te kunnen realiseren. Uiteraard dienen kosten goed beheersbaar gehouden te worden. Ons inziens worden deze aspecten goed gemonitord met de juiste parameters.